



PROFIELSCHETS

Ing. M.A.M. Teurlings RB

VERTROUWELIJK



Profielchets

42 jaar, 17 jaar werkervaring

Ervaring in de rollen

Interim manager, Consultant, projectmanager, senior configuratie manager, systeem architect, ICT infrastructuur specialist, informatie analist, projectleider, teamleider

Kennis van

Operational management, change management, Projectmanagement (Prince2, MPM), configuratie- en servicemanagement (ITIL), beheer rekencentra / systemen, ICT infrastructuren, systeem-, informatie- en applicatiemigratie, applicatieontwikkeling, werkplek-uitrol, midrange en kantoorautomatiseringssystemen (Windows, Unix, Linux)

Sterke kanten

Analytisch, ondernemend, doorzettermentaliteit, veranderings- en beheermanagement, inzetbaar op projecten, lijnfuncties en managementtaken.

1. Personalia

Naam	:	ing. Marcus Adrianus Maria Teurlings (Marc) RB																																																				
Geboortedatum	:	12 maart 1967																																																				
Nationaliteit	:	Nederlandse																																																				
Burgerlijke staat	:	Gehuwd																																																				
Arbeidsverhouding	:	ZZP																																																				
Telefoonnummer	:	06 – 460 858 70																																																				
E-mail	:	marc.teurlings@kader-it-management.nl																																																				
Vreemde talen	:	Engels, Frans, Duits, Chinees (mandarijn beginnend)																																																				
Basisopleiding	:	<table> <tr> <td>2008 - heden RUG</td> <td>(Rijksuniversiteit Groningen)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Executive MBA</td> </tr> <tr> <td>2006 – 2008 RUG</td> <td>Register Bedrijfskundige (RB)</td> </tr> <tr> <td>2004 – 2005 IBO/RUG</td> <td>Bedrijfskunde voor ICT professionals</td> </tr> <tr> <td>1987 – 1992 HBO</td> <td>Technische Natuurkunde, Industriële automatisering, Besturingstechnologie</td> </tr> <tr> <td>1984 – 1987 MBO</td> <td>Werktuigbouwkunde, Besturingstechniek</td> </tr> <tr> <td>1981 – 1984 MAVO</td> <td>(D)</td> </tr> </table>	2008 - heden RUG	(Rijksuniversiteit Groningen)		Executive MBA	2006 – 2008 RUG	Register Bedrijfskundige (RB)	2004 – 2005 IBO/RUG	Bedrijfskunde voor ICT professionals	1987 – 1992 HBO	Technische Natuurkunde, Industriële automatisering, Besturingstechnologie	1984 – 1987 MBO	Werktuigbouwkunde, Besturingstechniek	1981 – 1984 MAVO	(D)																																						
2008 - heden RUG	(Rijksuniversiteit Groningen)																																																					
	Executive MBA																																																					
2006 – 2008 RUG	Register Bedrijfskundige (RB)																																																					
2004 – 2005 IBO/RUG	Bedrijfskunde voor ICT professionals																																																					
1987 – 1992 HBO	Technische Natuurkunde, Industriële automatisering, Besturingstechnologie																																																					
1984 – 1987 MBO	Werktuigbouwkunde, Besturingstechniek																																																					
1981 – 1984 MAVO	(D)																																																					
Vakgerichte opleidingen	:	<table> <tr> <td>KeyResult</td> <td>ITIL v3</td> </tr> <tr> <td>KeyResult</td> <td>Prince2 Foundation (v2009)</td> </tr> <tr> <td>Sogeti</td> <td>Kwaliteit op Maat (iso9126-1:2001)</td> </tr> <tr> <td>InfoSupport</td> <td>Visual Basic Enterprise 6.0</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Unified Modelling Language (UML)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Functie Punt Analyse (FPA)</td> </tr> <tr> <td>Pesie Business Innovation</td> <td>Helping Clients Succeed</td> </tr> <tr> <td>Perot Systems</td> <td>Successful Project Mngt (PM100)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>(Team) leader workshop</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Dynamic Systems Development Method (DSDM)</td> </tr> <tr> <td>Unisys Education Services</td> <td>Software ontwikkelaar in BEA Tuxedo</td> </tr> <tr> <td>Compu'Train</td> <td>Designer in Microsoft Windows 2000</td> </tr> <tr> <td>Dedicate</td> <td>MCSE in Microsoft Windows NT 4.0</td> </tr> <tr> <td></td> <td>MCP in Microsoft Windows NT 4.0</td> </tr> <tr> <td>ISW/IBW</td> <td>Project management</td> </tr> <tr> <td>IBM</td> <td>Software developer in Lotus Notes</td> </tr> <tr> <td></td> <td>System Administrator in AIX Unix 4.x</td> </tr> <tr> <td>Baan</td> <td>Advanced System tester in Triton Tools</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Software developer in Triton Tools</td> </tr> <tr> <td></td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • Foundation Course • Development Course • Customization Course </td> </tr> <tr> <td>Progress</td> <td>Software developer in Progress</td> </tr> <tr> <td></td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • GUI • RDBMS </td> </tr> <tr> <td>Avantage education centre</td> <td>Software developer in RM-cobol.</td> </tr> <tr> <td>ThIS education centre</td> <td>Software developer in FIX</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Software developer in FIX/DMACS</td> </tr> <tr> <td>Techn. Lyceum Eindhoven</td> <td>Control and Robotic technics.</td> </tr> </table>	KeyResult	ITIL v3	KeyResult	Prince2 Foundation (v2009)	Sogeti	Kwaliteit op Maat (iso9126-1:2001)	InfoSupport	Visual Basic Enterprise 6.0		Unified Modelling Language (UML)		Functie Punt Analyse (FPA)	Pesie Business Innovation	Helping Clients Succeed	Perot Systems	Successful Project Mngt (PM100)		(Team) leader workshop		Dynamic Systems Development Method (DSDM)	Unisys Education Services	Software ontwikkelaar in BEA Tuxedo	Compu'Train	Designer in Microsoft Windows 2000	Dedicate	MCSE in Microsoft Windows NT 4.0		MCP in Microsoft Windows NT 4.0	ISW/IBW	Project management	IBM	Software developer in Lotus Notes		System Administrator in AIX Unix 4.x	Baan	Advanced System tester in Triton Tools		Software developer in Triton Tools		<ul style="list-style-type: none"> • Foundation Course • Development Course • Customization Course 	Progress	Software developer in Progress		<ul style="list-style-type: none"> • GUI • RDBMS 	Avantage education centre	Software developer in RM-cobol.	ThIS education centre	Software developer in FIX		Software developer in FIX/DMACS	Techn. Lyceum Eindhoven	Control and Robotic technics.
KeyResult	ITIL v3																																																					
KeyResult	Prince2 Foundation (v2009)																																																					
Sogeti	Kwaliteit op Maat (iso9126-1:2001)																																																					
InfoSupport	Visual Basic Enterprise 6.0																																																					
	Unified Modelling Language (UML)																																																					
	Functie Punt Analyse (FPA)																																																					
Pesie Business Innovation	Helping Clients Succeed																																																					
Perot Systems	Successful Project Mngt (PM100)																																																					
	(Team) leader workshop																																																					
	Dynamic Systems Development Method (DSDM)																																																					
Unisys Education Services	Software ontwikkelaar in BEA Tuxedo																																																					
Compu'Train	Designer in Microsoft Windows 2000																																																					
Dedicate	MCSE in Microsoft Windows NT 4.0																																																					
	MCP in Microsoft Windows NT 4.0																																																					
ISW/IBW	Project management																																																					
IBM	Software developer in Lotus Notes																																																					
	System Administrator in AIX Unix 4.x																																																					
Baan	Advanced System tester in Triton Tools																																																					
	Software developer in Triton Tools																																																					
	<ul style="list-style-type: none"> • Foundation Course • Development Course • Customization Course 																																																					
Progress	Software developer in Progress																																																					
	<ul style="list-style-type: none"> • GUI • RDBMS 																																																					
Avantage education centre	Software developer in RM-cobol.																																																					
ThIS education centre	Software developer in FIX																																																					
	Software developer in FIX/DMACS																																																					
Techn. Lyceum Eindhoven	Control and Robotic technics.																																																					

2. Project ervaring

Beknopte uitwerking:

Periode : juli 2009 t/m december 2009, UWV, divisie AG

Functie : Teamleider Servicedesk AG

Referentie : Dorine Tamis [06-17704317]

Werkzaamheden : Ten gevolge van de organisatorische herstructurering binnen het UWV (De Vernieuwing) is de positie van Teamleider Servicedesk AG vacant gekomen. De servicedesk AG behartigd met 26 FTE'n de beheersing van de systemencomplexen voor 11.000+ gebruikers. Marc is gevraagd deze positie op zich te nemen met als taak:

- Het waarborgen van de going concern van de servicedesk AG en de beschikbaarheid van de systeemcomplexen voor de gebruikers.
- Het begeleiden van De Vernieuwing met als grootste uitdaging de organisatorische opsplitsing van servicedesk in 3 onderdelen.
- Waarborgen opdat huidige taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de servicedesk gestructureerd en met een minimum aan risico's worden overgedragen aan De Vernieuwing.

Deze functie kenmerkt zich door:

- een hoog HRM gehalte,
- vele personele (ad hoc) mutaties en
- een gedegen kennis van de in beheerzijnde systeemcomplexen en
- gevoel en behendigheid voor de (politieke) organisatie van het UWV.

Periode : oktober 2009 t/m november 2009, NIBE-SVV

Functie : Applicatieconsultant

Referentie : Ritva Meydam [06-20595547]

Werkzaamheden : Het opleidingsinstituut voor binnen het Nederlands Instituut voor het Bank-, Verzekerings- en Effectenbedrijf [NIBE-SVV] heeft Marc gevraagd haar aanmeldproces voor examens verdergaand te automatiseren. Marc heeft de huidige basis, welke middels een MsExcel applicatie is vervaardigd en een hoge arbeidsintensieve factor had, voorzien van geautomatiseerde processen. Dit heeft geresulteerd in uitgebreide geautomatiseerde controles waardoor een minimalisering van foutieve invoer is ontstaan, een verbeterde ondersteuning bij de invoer van gegevens en geautomatiseerde koppelingen met de presentielijsten en examensystemen.

Periode : oktober 2008 t/m juli 2009, Xtilton BV

Functie : Operational ICT manager
Referentie : Theo Herpers (directeur) [0174-286800]

Werkzaamheden : Xtilton BV is een ICT beheersorganisatie die – ten gevolge van het fusietraject door de zorginstelling Parnassia – op 1 november 2008 de ICT beheersactiviteiten van de GGZ Bavo-Europoort op zich heeft genomen. Marc is gevraagd het fusieproces van de rekencentra op zich te nemen alsook de continuering van de dagelijkse operationele ICT beheersactiviteiten voor de geestelijke gezondheidsinstelling in de regio Rotterdam. Daarmee heeft Marc de verantwoording gekregen over een beheersorganisatie van 12 FTE, welke het dagelijkse ICT beheer voor 3300+ medewerkers verzorgt. Onderdeel van dit fusieproces behelsde het integreren van deze ICT beheersorganisatie in de staande Xtilton organisatie.

Periode : december 2008 t/m maart 2009, GGD Gooi & Vechtstreek

Functie : NEN7510 auditor
Referentie : Paul de Haan (Manager ICT) [035-6926213]

Werkzaamheden : GGD Gooi & Vechtstreek heeft de intentie om eind 2009 het Elektronisch Kinddossier (EKD) in gebruik te gaan nemen. Ten behoeve van de NEN7510 certificering heeft Marc daarvoor de audit uitgevoerd. Daarbij heeft Marc de applicatieve, systeemtechnische, infrastructurele, organisatorische en juridische inrichting van GGD Gooi & Vechtstreek doorgelicht en beoordeeld. Op basis van (technische) analyses, de doorlichting van de (juridische) overeenkomsten en interviews met alle betrokkene heeft Marc voorstellen neergelegd ter verbetering van haar ICT omgeving en inrichtingsarchitectuur. Marc heeft de raad van bestuur van GGD Gooi & Vechtstreek op bestuurlijke, organisatorische en technische vlak hierover geadviseerd ter waarborging van de continuïteit en beveiliging bij de in gebruik name van het EKD.

Periode : januari 2008 t/m oktober 2008, UWV, ICT services CM

Functie : Senior change manager
Referentie : Edward Elgeti (ICT),
Adrie van Mourik (ICT) [06-52464459],
Ilse van Ooijen (SD-AG) [06-51513079]
Gerard Kroon [06-22091011]

Werkzaamheden : Binnen de ICT afdeling Change management is Marc belast met de regievoering over ± 30.000 applicatieve en infrastructurele ICT changes per jaar binnen het UWV.
Aandachtsgebieden:
(*) Wijzigingen op de server systemen / rekencentra, KA, LAN / WAN infrastructuur (OTAP omgeving) en de applicatieportfolio

- (*) Verhuisbewegingen van gebruikers
- (*) Contractuele wijzigingen ten gevolge van aanpassingen op de standaard producten & diensten.

Periode : februari 2008 t/m juni 2008, UWV, Europese aanbesteding
Werkplekdiensten en LAN/WAN diensten

Functie : Consultant
Referentie : Gerard van Leeuwen (ICT)

Werkzaamheden : Het UWV is begonnen met de aanbesteding van haar werkplek- en LAN/WAN diensten. Hierbinnen is Marc belast met het definiëren van het programma van eisen (PvE) op de gebieden van beheer & applicatieportfolio en werkplekdiensten voor de 18.000 medewerkers en 4 rekencentra van het UWV.

Periode : september 2006 t/m januari 2008, UWV, Klant contact management

Functie : opdracht manager, consultant
Referentie : Ben Auch (ICT-KCM)

Werkzaamheden : Binnen de ICT afdeling KCM-AG is Marc belast met de regievoering over (technische) applicatieve en infrastructurele changes voor de divisie AG. Marc had de verantwoording over de applicatieve systeemcomplexen en de waarborging van de continuïteit voor de 4.000+ gebruikers ervan binnen de 'Sociaal Medische Functie'.

Periode : januari 2006 t/m december 2007, UWV, project WIA

Functie 1 : Configuratie manager
Referentie : Mike van Straten (ICT-WIA)

Werkzaamheden : Binnen de ICT afdeling KCM-AG is Marc belast met het opzetten van configuratiemanagement voor het nieuwe UWV-projecten '*Werk en Inkomen naar Arbeidsvermogen*' (WIA). De WIA is de vervanger van het sociale stelsel van de '*Wet op de arbeidsongeschiktheidsverzekering*' (WAO).
Marc heeft de taak om configuratiemanagement vorm te geven – conform de Prince 2 methode – als de TVB-organisatiestructuur voor het ruim 200 man tellende projectteam. Als configuratiemanager heeft Marc zorg gedragen voor:

- mede de inrichting van de beheerorganisatie WIA,
- de inrichting van het configuratieproces (problem, incident, change, release management, het beheer van de te configureren objecten, control, rapportages en de auditing)

- de inrichting van de gebruikte ICT hulpmiddelen
- uitwerken van de vertaalslag van versie afhankelijk componenten en de samenhang ertussen, naar beheersbare objecten.
- de identificatie van de te beheren objecten,
- de communicatie (bewustwording) richting zowel de stakeholders (interne projectorganisatie, projectomgeving, ondersteunende afdelingen).
- Instrueren van de teamleden

Functie 2 : Systeemarchitect / Informatieanalist.
Referentie : Hanneke Out (ICT), Ilse van Ooijen (SD-AG), Richard Kortenhof (SD-AG)

Werkzaamheden : Binnen de projecten WIA en Sociaal Medische Functie (SMF) is Marc verantwoordelijk voor de uitwerking van eisen en wensen naar technische consequenties / oplossingen.

Periode : augustus 2004 t/m december 2005, UWV, Programma TI

Functie : Opdrachtmanager ICT / coördinator landelijke ontsluitingen.
Referentie : Reza Safari (ICT)

Werkzaamheden : Binnen het programma Technische Infrastructuur heeft Marc de eindverantwoordelijkheid gehad over de infrastructurele en applicatieve ontsluitingsprojecten. Mede door zijn ervaringen binnen het UWV is hij gevraagd deze taak uit te voeren. Als opdrachtmanager ICT heeft hij:

- de dagelijkse verantwoording over de 6 IT professionals,
- de organisatie en de toewijzing van de projecten,
- eindverantwoordelijk voor alle projectvoorbereidingen + plannen en
- verantwoordelijk voor de (financiële) informatieverstrekking richting het management, controllers en de business,
- 1^e aanspreekpunt voor escalaties,
- 400+ wijzigingen uitgevoerd.

Als onderdeel van het wijzigingsproces infrastructuur is Marc aanspreekpunt binnen het adviesorgaan 'Voorbereidingsgroep' t.a.v. alle infrastructurele en applicatieve wijzigingen binnen de UWV technische infrastructuur.

Periode : januari 2003 t/m juli 2004, UWV, Huisvesting & Connectiviteit

Functie : Teammanager / projectleider / coördinator landelijke applicatie ontsluitingen
Referentie : Reza Safari (ICT)

Werkzaamheden : Binnen het project UWV Huisvesting & Connectiviteit heeft Marc de verantwoordelijkheid over het projectteam Technische Infrastructuur en Migratie Applicaties. Als teammanager heeft hij:

- de dagelijkse verantwoording over de 14 IT specialisten,

- de organisatie en de toewijzing van alle projecten,
- is hij eindverantwoordelijk voor alle projectplannen en
- is hij verantwoordelijk voor de (financiële) informatieverstrekking richting het management, controllers en de business.

Als onderdeel van het wijzigingsproces infrastructuur is Marc voorzitter van het adviesorgaan 'Vorbereidingsgroep' t.a.v. alle infrastructurale en applicatieve wijzigingen binnen de UWV technische infrastructuur.

Als vervanger van de projectmanager is Marc tweede aanspreekpunt voor alle bestuurlijke zaken van het project.

Periode	: augustus 2002 t/m december 2002, UWV, Interim UWV Connectiviteit
Functie	: Projectleider
Referentie	: Reza Safari (ICT)
Werkzaamheden	: Vanuit ministeriele wegen is aangegeven dat de vijf bestaande uitvoeringsinstanties moeten fuseren tot één uitvoeringsinstantie, het UWV. Één van de projecten die op het ICT vlak zich hiermee bezig houdt is het project Interim UWV Connectiviteit. Binnen dat project heeft Marc de taak: <ul style="list-style-type: none">• de applicatieve en infrastructurale ICT vragen aangaande deze 'UWV vorming' te vertalen in projectplannen.• De dagelijkse leiding over de multidisciplinaire teams welke uitvering geven aan deze plannen.• Ontsluiten van de ruim 1000+ applicaties voor het nieuw gecreëerde UWV bedrijf met ruim 24.500 medewerkers. Resultaat is dat de UWV organisatie als geheel haar werkzaamheden kan continueren gedurende haar consolidatieproces.

Periode	: juli 2002 t/m december 2002, UWV, voorbereidingsgroep connectiviteit
Functie	: Consultant
Referentie	: Reza Safari (ICT)
Werkzaamheden	: De voorbereidingsgroep binnen het UWV draagt zorg dat alle UWV brede ICT wijzigingen, welke noodzakelijk zijn voor het behoud van de going business, worden uitgevoerd. Door zijn brede kennis over de bestaande infrastructuur binnen de voormalige uitvoeringsinstanties als het huidige UWV, zijn kennis aangaande gebruikte systemen binnen het UWV, zijn kennis betreffende de politieke verhoudingen als de ICT-leveranciers van iedere uitvoeringsinstantie is Marc opgenomen binnen de UWV Connectiviteit voorbereidingsgroep om zorg te dragen dat er geen verstoring ontstaat in de going ICT business gedurende de reorganisatie van het UWV. Doel hiervan is dat hij sturing, advies geeft alsmede de consequenties aanbracht bij de voorgestelde infrastructurale en applicatieve wijzigingen.

Periode : april 2002 t/m juni 2002, UWV, financieel economische zaken

Functie : Coördinator

Referentie : George Bakker (FEZ)

Werkzaamheden : Door zijn brede kennis over de bestaande infrastructuur binnen de voormalige uitvoeringsinstanties als het huidige UWV, zijn kennis betreffende de politieke verhoudingen als de ICT-leveranciers van iedere uitvoeringsinstantie is aan Marc is de opdracht gegeven om het technisch beheer voor de financiële applicatie PeopleSoft vorm te geven. Doel hiervan is dat hij sturing geeft bij het opzetten van een beheersprocedures tussen de verschillende betrokkene - zowel de ICT-leveranciers, UWV-afdeling PFC als uitvoeringsinstanties. Aandachtspunt hierbij is dat de beheersprocedures passen binnen de bestaande beleidslijnen, afspraken en procedures maar aansluiten op die van het concern UWV. Als resultaatverplichting dient Marc zorg te dragen dat hiermee een aanzet wordt gemaakt voor het inbedden van toekomstige beheersprocedures binnen het Concern UWV.

Periode : januari 2002 t/m juli 2002, voormalig Landelijk Instituut Sociale Verzekeringen (Lisv) / UWV

Functie : Projectleider

Werkzaamheden : Vanwege het politieke besluit voor de uitfasering van het Lisv is de vraag gesteld om alle relevante applicaties van het Lisv te migreren opdat deze gecontinueerd kunnen worden op de UWV-Gak infrastructuur. Door zijn ervaringen op het gebied van migratie van applicaties binnen Microsoft Windows omgevingen als zijn kennis op het gebied van de UWV-Gak infrastructuur en haar beheersorganisatie, is deze taak bij Marc belegd. Marc heeft zorg gedragen dat de werkzaamheden succesvol zijn uitgevoerd opdat de 400 medewerkers en de directie van het Lisv geïntegreerd werden binnen het UWV-Gak en ongestoord haar werkzaamheden konden voortzetten.

Periode : oktober 2001 t/m juni 2002, Gak Nederland / Uitvoering Werknemersverzekeringen (UWV)

Functie : Projectleider beveiliging Suwinet Inkijservers.

Werkzaamheden : Door zijn ervaringen op het gebied van beheer en infrastructuur heeft Marc de taak gekregen om, binnen het overkoepelende Suwi beveiligingsproject, de beveiliging van de Gak inkijservers te realiseren. Uiteindelijk doel is de technische realisatie / implementatie als het opleiden van de beheersorganisatie. De inkijsapplicatie is een

op webtechnologie gebaseerd product welke informatie ontsluit betreffende uitkeringsgegevens (-verleden) binnen de Nederlandse samenleving. De beveiliging behelst het beveiligen van alle webpagina's op dat ongeautoriseerde toegang niet mogelijk is. Daarnaast draagt Marc zorg dat de gebruikers- en beheersorganisatie binnen het UWV (1200 medewerkers) wordt gemigreerd van de oude Cliënt Volg Communicatie Stelsel (CVCS) applicatie(s) naar deze nieuwe Inkijkfaciliteit. Dit heeft Marc met name gerealiseerd middels workshops en trainingen van beheerders. Marc heeft gezorgd dat het UWV-Gak succesvol gekoppeld is via deze beveiligingsmethodiek opdat de voormalige CVSC medewerkers als nieuwe UWV-Gak medewerkers via een beveiligde landelijke intranet / internet verbinding toegang krijgen tot werk en inkomensgegevens.

Periode : oktober 2001 t/m maart 2002, Young Executive Recruitment (YER)

Functie : Projectleider migratie Microsoft Windows NT 4.0 naar Microsoft Windows 2000

Werkzaamheden : Binnen YER is een tweeledige vraag gesteld voor de migratie van haar operationele internationale infrastructuur (Europese locaties) - gebaseerd op Windows NT 4.0 architectuur - naar een volledige geïntegreerde Windows 2000 server omgeving met de inbedding van de Active Directory architectuur. Aandachtspunt is dat de gebruikersorganisatie hiervan geen stagnatie of hinder mag ondervinden. Hiervoor heeft Marc een projectteam geformeerd, bestaande uit een deskundige consultant en key-personen binnen YER. Uiteindelijk doel is de realisatie van de migratie als het opleiden van de beheersorganisatie van YER opdat zij naderhand capabel is deze nieuwe infrastructuur zelfstandig te beheren. Het eerste doel is bereikt doordat Marc met de beheersorganisatie de strategie heeft uitgezet met duidelijke afgebakende deelresultaten als mijlpalen

Het tweede doel is gerealiseerd door de beheersorganisatie te trainen op de Windows 2000 server aspecten als haar te betrekken bij de feitelijke migratie; Het zelf doen. Dit project heeft Marc succesvol, naar de volle tevredenheid van de klant als binnen de afgesproken tijdslijnen gerealiseerd.

Periode : oktober 2001 t/m maart 2002, Gak Nederland / UWV

Functie : Projectleider Planning, Finance & Control

Werkzaamheden : Marc heeft de taak gekregen om, binnen het Uitvoering Werknemersverzekeringen (UWV), zorg te dragen voor het koppelen van alle netwerken (6 omgevingen) van de daartoe behorende Uitvoeringsinstanties (uvi's) opdat daarmee alle financiële afdelingen middels het cliënt/server pakket PeopleSoft kunnen werken. Zijn hoofdtaak was het opzetten van het concept, organiseren van voldoende draagvlak, aansturing / coördinatie van de afzonderlijke ICT-

afdelingen binnen iedere uvi voor de implementatie en configuratie van deze complexe infrastructuur.

Dit traject heeft Marc met succes afgerond waarbij hij de grondslag heeft gelegd voor het ontsluiten van de afzonderlijke infrastructuren bij alle uvi's via één koppelpunt. Daarmee is de ICT basis gerealiseerd voor het UWV opdat de integratie, uniformering als informatie uitwisseling van de werkzaamheden / werkprocessen bij alle uvi's vereenvoudigd / mogelijk wordt.

Periode : september 2001 t/m oktober 2001, Univé

Functie : Teamleider research omgeving

Werkzaamheden : Door zijn ervaringen binnen ontwikkeltrajecten heeft Marc de taak gekregen om de koppeling te realiseren tussen de systemen "Aquila" en "Siebel". Daarbij dienen de berichten te worden uitgewisseld via de, op Microsoft BizTalk gebaseerde, broker (het 'Postkantoor'). Binnen dit succesvol afgesloten project gaf Marc leiding aan het multidisciplinaire researchteam bestaande uit 9 professionals.

Omgeving : Windows NT, Windows 2000, Oracle Internet Applicatie Server, Oracle Applicatie Server, Oracle Database server, Microsoft SQL server, Aquila, Siebel, Microsoft Visual Basic 6.0, COM / DCOM, Microsoft BizTalk, Microsoft Message Queue, XML.

Periode : augustus 2001 t/m augustus 2001, Thebe

Functie : Teamlid

Werkzaamheden : Ontwikkelen van een intranet site.
Door zijn ervaringen met het migreren van informatie heeft Marc de taak gekregen om de informatie, binnen de diverse bronnen, te ontsluiten voor de intranet site van Thebe.

Omgeving : Windows NT, Microsoft SQL server, FreeBase, Microsoft Word 2000 VBA, MacroExpress macro scripting language, Visual Basic 6.0, Internet Information Server, Microsoft Frontpage 2000.

Periode : maart 2001 t/m juni 2001, Gak Nederland, afdeling beleid & architectuur

Functie : Consultant

Werkzaamheden : Door zijn ervaringen binnen het project Infra2000 heeft Marc de taak gekregen om de ontwikkeling van het ICT-beleid verder vorm te geven. Zijn hoofdtaak is het beoordelen van aanvragen voor modificatie van

de, gedurende Infra2000 ingerichte, ICT-infrastructuur. Daarnaast was Marc verantwoordelijk voor het opstellen van beleid voor de toekomstige ontwikkelingen van de bestaande als nieuw aan te leggen infrastructuur. Met name werd daarbij gekeken naar de ontwikkelingen op het gebied van e-commerce en hoe hiermee de huidige business processen naar kan worden vertaald.

Periode : februari 2000 t/m juni 2001, Perot Systems

Functie : Afdelingshoofd

Werkzaamheden : Initiator van het competence center application development binnen Perot System. Hierbij had Marc de dagelijkse leiding over 8 leden.

3. Latere werkervaring (samengevat)

Periode	Bedrijf / Projecten	Taakomschrijving
Jan.-'97 / Mrt.-'01	GAK Nederland	<ul style="list-style-type: none"> • Consultant informatie beveiliging • Consultant ontwikkeling infrastructureel beleid
	Nederlandse Spoorwegen (NS) / Telfort	<ul style="list-style-type: none"> • Projectleider
	Zeeland Seaports	<ul style="list-style-type: none"> • Projectleider systeemontwikkeling
	Rijkswaterstaat (Meetdienst)	<ul style="list-style-type: none"> • Teamlid RWSLOD-project
	Schmidt Parking Systems	<ul style="list-style-type: none"> • Applicatieontwikkelaar
	Rijkswaterstaat	<ul style="list-style-type: none"> • Applicatiespecialist
Apr.-'95 / Dec.-'96	Serac	<ul style="list-style-type: none"> • Teamleider • Triton specialist • Unix specialist
Nov.-'93 / Mrt.-'95	Avantage	<ul style="list-style-type: none"> • Applicatieontwikkelaar
Jul.-'92 / Sep.-'93	Militaire dienst	<ul style="list-style-type: none"> • Instructeur infanterie

4. Technische vaardigheden

Type computers en operating systems:

TYPE	OPERATING SYSTEM
[Exidy Sourcerer]	CP/M 2.x
[HP 9000]	HP-UX 9.x / 10.x
[RS/6000]	AIX 3.2
[Intel platform]	Novell 3.12
	Linux; RedHat / Fedora / Debian
	Windows 3.x / 9x / Me / XP / 2000 / 2003
	Ms-Dos 2.x – 6.x / 7.0
	Windows NT 4.0
	VMWare ESX / Server
	Citrix
[Bull DPX/20]	AIX 3.x / 4.x

Programmeertalen:

Assembler	Clipper	Dataflex 4.x/5.x	Dbase II/III/IV
FIX	FIX/Dmacs	Lotus Notes	Microsoft C
Microsoft C++	MsAccess	Progress 7.x/8.x	RM-Cobol
Triton Tbase	Triton Tools	Turbo Pascal	Unix scripting
Visual Basic	Visual FoxPro	Visual Objects	PHP
HTML	CGI	Bash scripting	AWK

Softwarepakketten:

BEA Tuxedo	CMG SMS API	EdiFact	FIX
FIX/Dmacs	Lotus Notes	MathCad	Ms-IIS 4.0
Ms-Office	Ms-SQL	NeoN	Triton
MySQL	Nagios	Apache	Postfix mailserver
Cyrus	Oracle	Flower	MessageQ
VMware	Virtual Server/PC		

Netwerksystemen:

Novell 3.xx	Windows NT 4.0	Windows 2000 / 2003	AS/400
HP-UX 9.x / 10.x / 11.x	IBM-AIX 3.x / 4.x	Linux	

Systeemontwikkelmethoden en technieken:

Functiepuntanalyse
 Uniforme werkwijze van InfoSupport
 Dynamic Systems Development Method (DSDM)
 Rapid Application Development (R.A.D.)
 Unified Modelling Language (UML)
 ITIL v3
 Prince2 2009